

Reactie college van Gedeputeerde Staten en college van Burgemeester en Wethouders op de door Berenschot uitgevoerde Procesevaluatie Tram Vlaanderen Maastricht van 16 november 2016.

Het college heeft met belangstelling kennis genomen van het onderzoeksrapport inzake de Procesevaluatie Tram Vlaanderen Maastricht uitgevoerd door Berenschot. De rapportage van Berenschot is op toegankelijke wijze vormgegeven en biedt een makkelijk leesbaar houvast. Het is een rapport dat handvatten biedt voor toekomstige projecten, maar het geeft ook aanleiding tot enkele opmerkingen.

De aanbevelingen in het rapport kunnen we op hoofdlijnen onderschrijven en zullen we bij toekomstige projecten toepassen. Op onderdelen hebben we deze ook inmiddels al geïncorporeerd bijvoorbeeld in projecten als de Maaslijn, maar ook de spoorverdubbeling Heerlen-Landgraaf.

Voordat we ingaan op die aanbevelingen willen we twee algemene opmerkingen maken.

Op de eerste plaats vinden wij het jammer dat de impact van het grensoverschrijdende aspect beperkt is meegenomen in het onderzoek. Zoals ook de onderzoekers in het rapport erkennen is de internationale dimensie één van de factoren die het project complex maken en daardoor mede een belangrijke verklaring kunnen geven voor de ontstane situatie. In de opmaat naar de doorstart hebben wij van Nederlandse zijde dit element intensief besproken met onze Vlaamse partners. Ook zij zijn overtuigd dat, wil de doorstart een succes worden, de samenwerking over de grenzen heen intensief moet zijn. Er wordt gewerkt aan het verkennen van gezamenlijke aanbesteding, één integrale planning, etc.

Ten tweede zien wij een verschil in visie en benadering met betrekking tot de governance van projecten en van wettelijke taken tussen de onderzoekers en onze colleges. Naar onze stellige overtuiging dienen projectbelangen en integrale bestuursrechtelijke taken op het vlak van ruimtelijke ordening en veiligheid niet oneigenlijk vermengd te worden. Enerzijds is er het projectbelang (en dat wenst snel en voortvarend een positief besluit), anderzijds is er het "publiek(e/rechtelijke)" belang dat maximale borging van procedure en integrale afweging vereist van alle belangen. De projectbelangen kunnen niet bovengeschiedt zijn aan de integrale afweging van alle belangen. Uiteraard dient wel geborgd te zijn dat de projectbelangen op de goede manier worden meegenomen en meegewogen in die algemene afweging.

Voor het overige kunnen we de aanbevelingen onderschrijven, waarbij wij goed uit de voeten kunnen met de periodieke verantwoording via de regeling grote projecten. Dit omdat bij de provincie deze regeling ook voor andere projecten wordt gebruikt. Voor de gemeente sluiten we aan bij de systematiek van de grondexploitatie Belvédère, waarmee de afgelopen jaren positieve ervaringen zijn opgedaan. De aanbevelingen zullen worden meegenomen bij het opstellen van een vernieuwd projectplan. Zo zullen we ondermeer de aanbevelingen uit de gatewayreview Maaslijn, die recentelijk is verschenen, incorporeren in de hernieuwde samenwerking die we met de TVM projectpartners aangaan en waarbij de landsgrens niet de grens van de samenwerking is. Zoals eerder is aangegeven zullen we de samenwerking zo inrichten dat het één project is. De aanbevelingen rondom doel en scope nemen we ons zeer ter harte en deze zullen in het projectplan helder worden verwoord, evenals de wijze waarop wordt omgegaan met eventuele aanpassingen aan de scope. Wij zullen naast de schriftelijke verantwoordingsrapportages TVM ook momenten inplannen waarin we informatiebijeenkomsten houden. Het projectplan zal naar verwachting in het eerste kwartaal 2017 na vaststelling ter informatie aan uw staten en aan de gemeenteraad worden toegezonden.

Tenslotte zijn we verheugd dat we ondanks de geconstateerde tekortkomingen in dit project en de situatie waarin wij, mede door ons eigen toedoen, terecht waren gekomen, een doorstart hebben kunnen maken. Deze nieuwe start is gebaseerd op goede afspraken met de Vlaamse en Nederlandse partners. Dit rapport geeft een duidelijke richting waarin wij de verdere verbeteringen kunnen aanbrengen. En dat zullen wij, zoals gezegd, ook doen.